



XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

# La réforme cadre de santé





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

### Historique de la fonction d'encadrement

Au 19<sup>ème</sup> siècle : sœurs cheftaines

- Rôle d'intendance, cuisines, buanderie, surveillance des infirmières, sous l'autorité de la Supérieure
- Soins, accueil des malades

Fin 19<sup>ème</sup> siècle laïcisation hôpitaux: Infirmière + 7 ans d'exercice





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

### Historique de la fonction d'encadrement

Mais carence de personnel début 20<sup>ème</sup> siècle

surveillantes recrutées étaient des « personnes convenables sans être infirmière , stage de quelques mois »

Décret du 18 fév. 1938 : fonction de responsabilité ds étab. de soins  
diplôme d'infirmière hospitalière : formation 1 an après exp. prof 5 ans  
dont 3 ans en service de soins.

**Mais le décret d'application n'est jamais sorti !**

1943 décret qui officialise la fonction de surveillante mais **sans** formation





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

Décret 14 nov. 1958 : 2 formations différentes de 8 mois

- CAFIM : Certificat d'aptitude aux Fonctions d'infirmière Monitrice
- CAFIS : Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Infirmière Surveillante





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

Et les autres professionnels de santé :

1967 : Certificat de Masseur Kinésithérapeute Moniteur

1975 : Certificat de Moniteur Cadre Manipulateur Radio

1976 : Moniteur Cadre Masseur Kinésithérapeute

1980 : Moniteur Cadre Ergothérapeute





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

### Réingénierie Cadre de Santé

Groupe de travail Direction Générale de la Santé sur la  
formation cadre

- 1982 – 1984 : ??????
- 1986 – 1988 : ??????

.....





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

18 aout 1995 : Création du diplôme de Cadre de Santé

Pour 13 professions paramédicales

3 principes :

Interprofessionnalité

Culture et langage commun

Culture métier cadre et respect identité

Préfigure la réingénierie car 1<sup>ère</sup> fois programme  
construit en terme de finalité métier





## La réforme Cadre de Santé

Professionalisation et  
universitarisation

Valérie Corre

Activités

Référentiel activités

Compétences

Référentiel compétences

Formation

Référentiel formation

2008

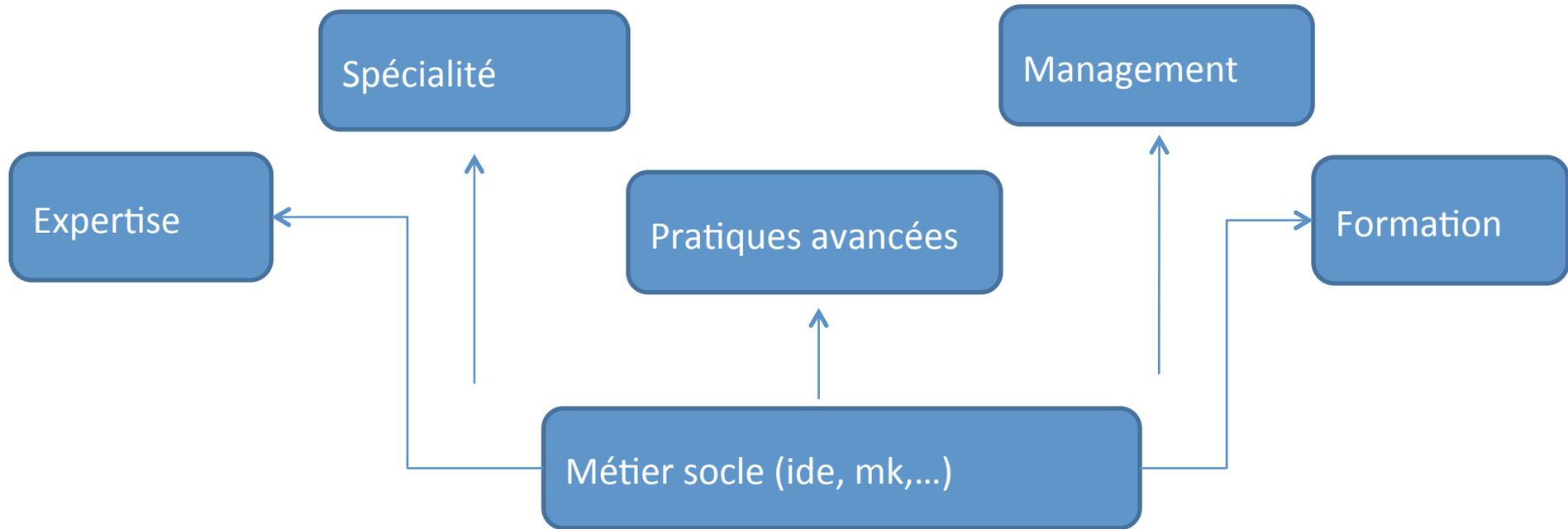




# La réforme Cadre de Santé

Professionalisation et  
universitarisation

Valérie Corre



Logique métier compétences  
Construction parcours professionnel possible  
à partir de métiers socles



XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

### Réingénierie Cadre de santé

Début des travaux en 2010 :

- Groupe de Pilotage (orientation et validation)
- Groupe de Réflexion (cadrage)
- Groupe de Production (référentiels)





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

### Construction Référentiels d'activités et de compétences du Cadre de Santé paramédical

En fait :

2 métiers distincts :

**Responsable de secteur d'activités de soin**  
**Formateur de professionnels de santé**





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

Donc **2** Référentiels d'activités et de compétences  
**Responsable de secteur d'activités de soin**  
**Formateur de professionnels de santé**

Référentiels validés en décembre 2012  
seront diffusés par le ministère avec référentiel de  
formation qui reste à construire





XVI<sup>ème</sup> Journées Nationales de la Kinésithérapie Salariée

21 et 22 novembre 2013

En partenariat avec les



Hôpitaux de  
Saint-Maurice



## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

### **Responsable de secteur d'activités de soin** **Référentiel d'activités**

Conception et coordination des organisations de soins et des prestations associées

Gestion de l'information, des moyens et des ressources du secteur d'activités

Management, encadrement et animation des équipes pluri professionnelles

Gestion et développement des compétences

Animation de la démarche qualité et gestion des risques

Mise en place et animation de projets

Veille professionnelle, études et travaux de recherche et d'innovation





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

### Responsable de secteur d'activités de soin Référentiel de compétences

- Prévoir les activités et les moyens nécessaires pour un secteur d'activités de soin
- Organiser et coordonner les activités du secteur d'activités de soin
- Manager des équipes pluri professionnelles dans un secteur d'activités de soin
- Manager les compétences individuelles et collectives d'une équipe pluri professionnelle
- Contrôler et évaluer les activités
- Conduire une démarche qualité et de gestion des risques
- Conduire un projet, des travaux d'étude et de recherche





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

### Formateur de professionnel de santé Référentiel d'activités

- Conception, organisation, gestion et coordination des dispositifs de formation professionnelle initiale et continue, en soins et en santé
- Gestion de l'information, des moyens et des ressources pour un dispositif de formation
- Réalisation de prestations d'enseignement et de formation auprès des étudiants et des professionnels en soins et en santé
- Accompagnement de la personne dans son projet de formation
- Animation de la démarche qualité de la formation
- Mise en place et animation de projets





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

# Formateur de professionnel de santé Référentiel de compétences

- Concevoir et organiser un dispositif de formation dans le domaine de la santé et des soins
- Organiser et coordonner les parcours de formation en alternance dans le domaine de la santé et des soins
- Concevoir et animer des actions de formation initiale et continue dans le domaine de la santé et des soins
- Accompagner les personnes dans leur parcours de formation dans le domaine de la santé et des soins
- Evaluer les connaissances et les compétences des personnes en formation dans le domaine de la santé et des soins
- Evaluer la qualité des prestations et s'inscrire dans une démarche qualité
- Conduire un projet, des travaux d'étude et de recherche
- Communiquer, transmettre les informations et rendre compte





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation

Groupe de pilotage a souhaité que le

- Groupe de réflexion propose les grandes orientations d'une formation cadre renouvelée

Puis dans un second temps, après une validation des orientations,

- Groupe de production élabore le référentiel de formation



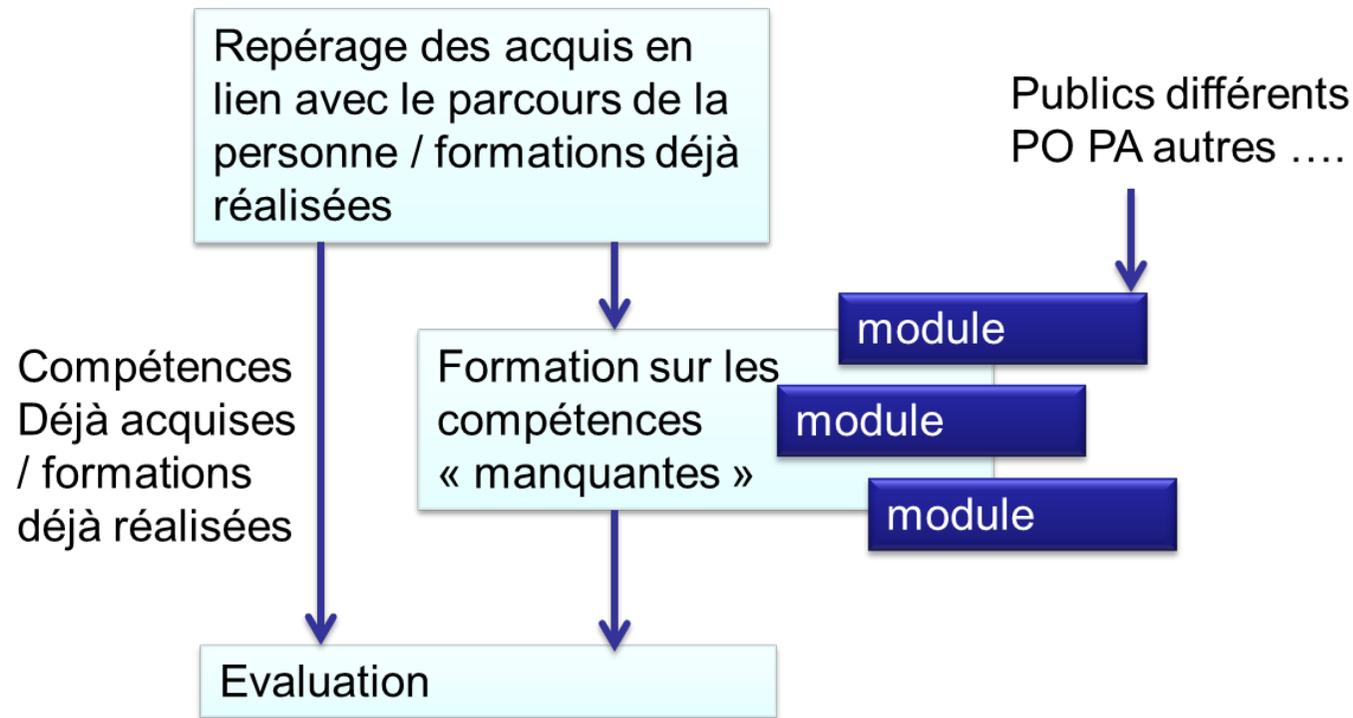


# La réforme Cadre de Santé

Professionalisation et  
universitarisation

Valérie Corre

Groupe de réflexion - **parcours individualisé et modularisé à partir d'un repérage des acquis de la personne / souplesse dans le dispositif**

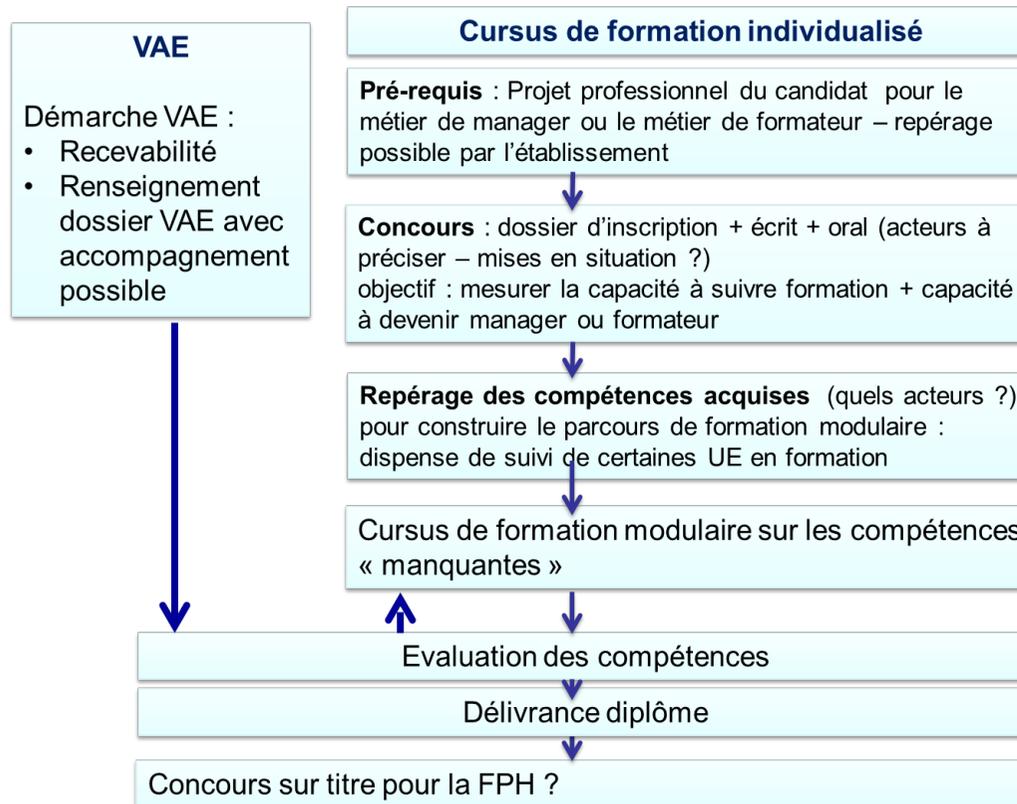




# La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionalisation et  
universitarisation



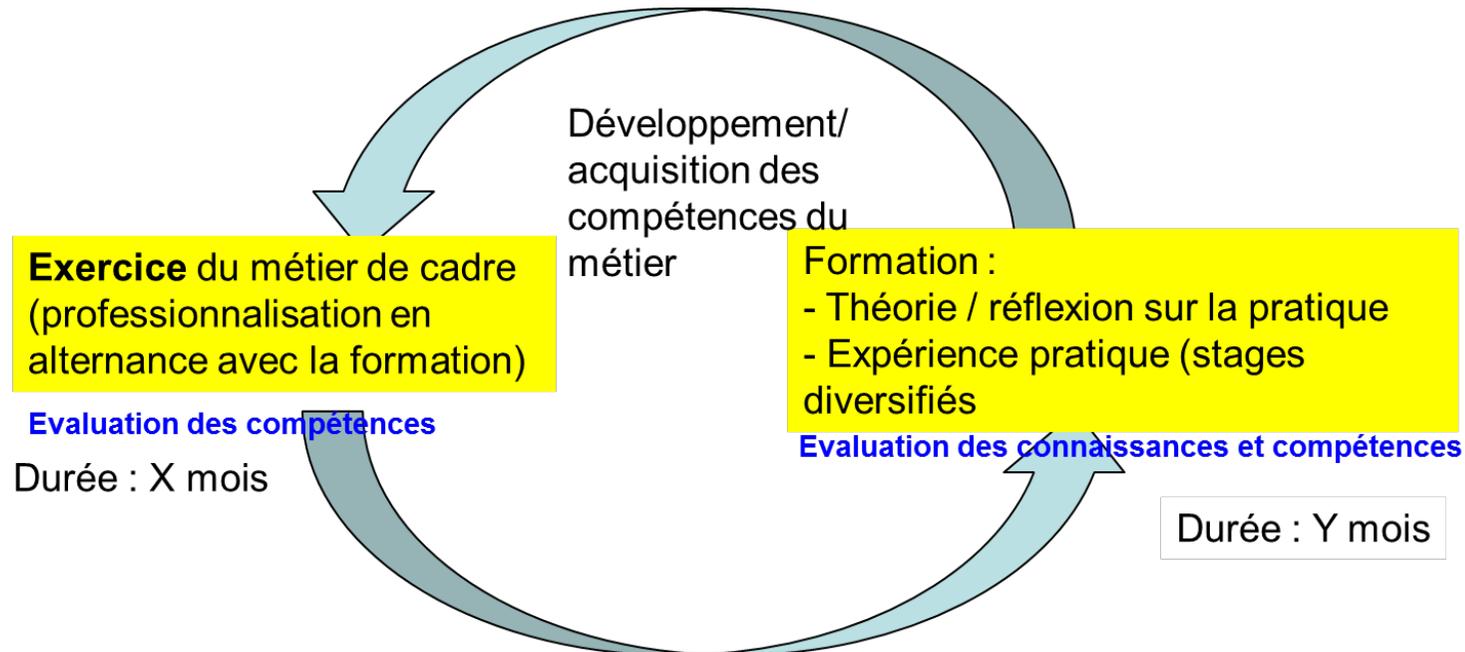


## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

Déroulement proposé de la formation cadre :





## La réforme Cadre de Santé

Valérie Corre

Professionnalisation et  
universitarisation

Prochaine étape 25 novembre 2013 :

Quelle nature de diplôme ?

- DE grade universitaire
- Diplôme universitaire (master) = diplôme exercice
- DE et possibilité master +/- UE à faire en plus

Quels opérateurs ?

- IFCS et partenariats universitaires
- Instituts formation régionaux (inter) de management
- Haute Ecole + partenariats universitaires
- Université seule

**Uniquement pour cadre manager !**





## La réforme Cadre de Santé

Professionnalisation et  
universitarisation

Valérie Corre

### Synthèse des avancées avancées

Actuellement le diplôme date de 1995

- Interprofessionnalité
- Culture et langage commun
- Culture métier cadre et respect identité

2 formations distinctes ? :

1958

Fonction surveillante sans formation ? :

1943

Prochaine étape ?:

début 20<sup>ème</sup> siècle

surveillantes recrutées : « personnes convenables  
sans être infirmière , stage de quelques mois »